

行政長官賀一誠發表《2022年財政年度施政報告》

# 凝心聚力 共創新局

## 2022施政報告公佈

焦點新聞

行政長官賀一誠於11月16日在立法會發表題為“凝心聚力、共創新局”的《2022年財政年度施政報告》。他表示，明年施政總方針是：防疫情、穩復甦、保民生、促多元、強合作、謀發展。報告評估明年內外疫情演變是影響本澳經濟社會恢復發展的重要因素。隨著新冠疫苗研發進展加快和全球人口疫苗接種率提升，疫情有望進一步受控，為部分國家和地區人員正常化流動和經濟恢復發展創造有利條件，全球經濟可望保持增長。但一些國家和地區疫情可能出現反彈，出入境管制措施或將相應調整，人員流動繼續存在限制。高度依賴外部需求的澳門明年發展有望好於今年，但依然嚴峻複雜，須審慎應對。

- 一、築牢疫情防控體系 推動經濟穩定復甦

堅守“外防輸入、內防反彈”策略，切實做好常態化防疫工作，不斷加強和完善防疫體系，提升本澳居民新冠疫苗接種率，為恢復澳門與內地、香港及其他地區人員正常流動創設必要條件。增投資、減稅費、扶企業、穩就業，多措並舉，促進經濟穩定復甦。實施積極財政政策，擴大公共投資，投資與發展開支計劃（PIDDA）初步安排183.20億元的預算，推進基礎設施、公共房屋、市政設施及新基建等各類工程項目。加強扶助中小企業穩定發展，不斷優化營商環境。

二、大力培育發展產業 加快經濟適度多元

一方面通過豐富世界旅遊休閒中心內涵，推動綜合旅遊休閒產業提質發展；另一方面，加大力度發展以中醫藥研發製造為切入點的大健康產業、現代金融、高新技術、會展商貿和文化體育等產業，培育新的經濟增長點，實現新興重點產業較快發展。促進旅遊娛樂業依法規範有序健康發展，依法妥善推進博彩經營權重新競投的相關工作。

三、共商共建共管共享 務實推進橫琴建設

堅守“一國”之本、善用“兩制”之利，着力構建琴澳一體化發展體系，推動構建共商共建共管共享的新體制新機制。

四、優化社會民生工作 提升民生服務水平

當中包括2022年將延續上一年度的稅務優惠、教育、醫療、社會保障及現金分享等多項惠民措施，並因應新形勢推出新的惠民措施。此外，離島醫療綜合體的綜合醫院、輔助設施大樓、綜合服務行政大樓及員工宿舍大樓將於2022年竣工。完善醫療系統，進一步回應居民的醫療服務需求，增加專科服務供給，不斷提升專科醫療水平。

五、切實維護國家安全 鞏固城市安全防線

堅持“總體國家安全觀”，全面落實維護國家主權、安全、發展利益的憲制責任，鞏固“愛國者治澳”的良好局面，進一步完善“愛國者治澳”原則的法律和制度保障。加強國家安全執法，優化專責單位運作。以積極創新《憲法》和《基本法》的宣傳推廣方式，提高普法成效。

六、深化公共行政改革 強化重點領域立法

政府將檢討及完善授權和問責制度，明確各級官員在人事、財政等方面的管理權責，減少不必要授權。加強對公共資本企業和自治基金的監管並與立法會溝通協作，落實立法規劃所訂

七、加強教青文體工作 完善人才引進制度

在新城A區規劃建設學校，解決裙樓校舍問題。推動高等教育創新發展，澳門理工學院將更名為澳門理工大學，致力發展成亞太地區領先的應用型大學。持續加強愛國愛澳教育，培育和增強青年和學生愛國愛澳情懷。設立高層次的人才引進評審架構，分領域訂定人才引進的標準，首階段優先引進大健康、現代金融、高新科技及文化體育四大重點發展產業的高端人才、優秀人才，以及本澳所需且缺乏的高級專業人才。

八、有序完善城市規劃 建設智慧宜居城市

2022年將發出5G牌照以加快5G網絡建設。全面推進政務、醫療、教育、文博、旅遊、市政、海事、交通等領域的智慧化應用，逐步推動智慧城市建設。有序開展城市詳細規劃工作，在“澳門城市總體規劃”的框架下，2022年首先開展新城A區詳細規劃編製工作，詳細訂定新城A區公共房屋等用地建設指標。

九、積極推進區域合作 更好融入國家發展

加強區域合作工作統籌。積極務實推進與內地各領域合作，更好融入國家發展大局。進一步加強政策協調和創新，加快推進粵港澳大灣區金融、貿易、科創、通關、民生等重点領域的合作。積極參與粵港澳大灣區科技創新走廊合作。



行政長官賀一誠在立法會發表《2022年財政年度施政報告》，特區政府主要官員列席會議。

### 各界點評施政報告

【本報訊】特區政府2022年施政報告現已出爐，多位議員及各界人士認同政府明年繼續堅持各項惠民措施，同時在疫情影響下，在穩就業、培養本地人才成長、穩經濟、各項基建方面，應推出更具體政策。

中總會長馬有禮表示，施政報告在短中長期發展都有相關政策落墨，既有著眼長遠佈局，亦有加快經濟復甦和產業多元發展的內容，以及包括住房、交通、醫療、教育、養老等與民生息息相關的施政，體現出政府不畏艱難、勇於承擔的精神和魄力，以及堅持以廣大居民利益為依歸，切實為居民謀福祉不斷努力奮鬥。

婦聯理事長林婉妹表示，樂見政府積極採納婦聯意見，不但延續各項惠民措施，施政報告中亦多次提到婦女、兒童和家庭建設，對婦幼工作者而言相當鼓舞，包括“推動婦女和兒童事務發展，完善和推動落實家庭友善政策，持續開展家庭生活教育，制訂下一階段的托兒服務發展方案。

街坊總會理事長陳家良認為，報告內容既實務又全面，主軸清晰，重點明確，有效應對疫下居民及社會面對的一系列社會問題。並希望政府持續關注疫下居民就業及失業問題，切實推動產業多元發展，以及加強對社會服務的溝通和支持，更好地舒緩居民疫下面對的各種壓力。他又希望政府積極推進橫琴粵澳深度合作區的工作，落實澳門房屋五個階梯，電子政務工作等，促進澳門經濟及民生發展。

議員梁安琪指出，新一份施政報告較全面，為今後特區發展指明方向。長遠而言，相信對澳門適度多元發展起到重要作用。對於“博彩法”的立法工作，梁安琪認同需要加強監管，至於六大賭牌延期與否需視乎“博彩法”公開諮詢的總結報告。

議員林宇滔表示，對於在疫情下，是次施政報告未有在保就業、穩經濟方面推出更針對性及有力政策，對此表示失望。坦言本地人就業問題未見改善，中小企受疫情影響大。政府有否吸取教訓，做好精準防控，與內地落實联防联控，避免再因本地爆發“封關”影響經濟。



2022年施政報告出爐

澳門  
焦點  
點報

JORNAL FOCO MACAU  
新聞局登記編號：485  
新聞紙第390期  
今日出紙一張 每份4元  
社長：范益民

地址：澳門羅保博士街國際銀行大廈15樓1506室  
電話 / 傳真：2871 4116  
電郵：mcfocus3@gmail.com

### 誠昌飯店

馳名水蟹粥

丞仔舊城區官也街28-30號

訂座電話：2882-5323  
2882-7589

營業時間：週一至日  
12：00—23：30

## 秋深菊秀 蟹禮澳門

產自江蘇省唯一的  
陽澄湖大閘蟹出口示範基地

京出陽澄湖沙家浜 吃蟹就要吃正宗的

澳門特約經銷商：益信貿易有限公司  
澳門授權分銷商：誠昌飯店 訂購電話：28825323、28827589



# “美食”“賽車”雙盛會席捲澳門

【本報訊】第68屆澳門格蘭披治大賽車（以下簡稱“大賽車”）與第21屆澳門美食節（以下簡稱“美食節”）於今日（19日）同期舉行，雙盛會同時舉行，為澳門帶來振興經濟的號角，為了讓疫後冷



上屆美食節盛況

清的澳門迎來新的生機與歡樂。大賽車於今起一連三日盛大舉行，134名來自內地、香港、澳門和中華台北的車手將同場較勁。本屆大賽車共六項賽事，分別獲得六家博企支持及冠名贊助，包



格蘭披治大賽車

達12圈的第二回合正賽，以及傳統開場儀式、舞獅表演和特備節目。

美食節於今日起至12月5日，一連17日假澳門西灣湖廣場舉行，橫跨兩月的美食節為市民及旅客搜羅各種特色美食，讓旅客感受澳門“旅遊+美食”的魅力。今年美食節攤位數量約120個，報名商戶較去年多，主要還是因為國慶疫情導致的客流驟減，商家希望可以通過大賽車與美食節的雙盛會引流增客。

為積極推動澳門旅遊發展，澳門旅遊局還將於12月舉行2021澳門光影節和翱遊澳門無人機表演盛會，邀請共4支來自澳門、橫琴、長沙及日本的創作團隊參與澳門光影節的光雕表演設計，並且安排5支來自深圳、天津、廣州及北京的专业隊伍來澳門進行無人機編程表演，深化“旅遊+文創”的跨界融合，呈獻繽紛的晚間娛樂節目，帶動夜間經濟，助力振興社區經濟。

旅遊局將持續舉辦盛事活動，深化“旅遊+”跨界融合，並積極宣傳澳門安全宜遊與歡迎旅客感受澳門魅力，豐富旅遊體驗，引入區消費，振興社區經濟。

## 地產經協舉行成立酒會

【本報訊】澳門地產業經紀協會成立酒會於昨日假置地酒店舉行，澳門地產業經紀協會會長王世發表示：“將透過澳門地產業經紀協會，讓普羅大眾能聽到我們的聲音，可以讓政府了解我們的困難，成立協會後，我將做以下兩件事，第一推動青年首置放寬年齡及800萬既限制；第二推動房屋局降低行政錯失之處分、考牌門檻、費用等，為大家發聲。”

澳門地產業經紀協會成立酒會於昨日下午3時30分假置地酒店藍宮宴會廳舉行，出席的嘉賓有，澳門立法會崔世平議員，澳門地產業總商會高錦途副會長、湯悅宋副會長、韓騰達副會長、歐偉強副會長、葉建華理事長、李彩紅榮譽會長，澳門地產業經紀協會王世發會長、余頌賢理事長等。

王世發表示，作為第一屆澳門地產業經紀協會的會長，他將用一顆赤子之心去為地產業界做努力，在未來將向政府、社會不斷反應，不斷努力的為業界發聲，希望政府

可以留意業界的困難，希望社會大眾可以聽到業界的聲音，哪怕只有百分之1的機會，他也不會不斷的為之努力奮鬥。

他表示，希望政府放寬本澳居民首置樓價及年齡限制，在疫情下，800萬以下單位樓價基本沒有下跌，首置措施導致成交集中這個價格範圍的樓宇，而部分單位亦愈賣愈貴，令成交價上升，購買力弱人士較買樓。現時已登記地產經紀有5,000至6,000人，但由於部分為兼職，估計全職者只有不足1,000



澳門地產業經紀協會理監事及一眾幹事與嘉賓合影

人，同時由於行業門檻高，目前人員流失嚴重。

余頌賢表示，自從政府實行特別印花稅後，住宅炒賣在市場上已經絕跡，買家客以剛需客為主，政府從善如流，的確有利市場健康發展，回歸理性。但政府實施800萬限貸政策後，市場出現扭曲，以氹仔豪宅大潭山一號為例，現最低呎價為5800，而且看形勢可能還有下調空間，而近期推出新盤細房形的鉅海灣呎價高達15000。因此希望政府可以因時制宜，調整限貸金額上限，甚至取消有關限貸制度，讓市場重歸正軌，以免社會出現市民越住越細，以及負資產等社會問題。

## 文化局線上參與海絲申遺城市會議



澳門文化局線上參與2021年海絲申遺城市聯盟聯席會議

【本報訊】2021年海上絲綢之路保護和聯合申報世界文化遺產城市聯盟聯席線上會議日前（11月12日）召開，來自國家文物局、中國文化遺產研究院、國家文物局考古研究中心的領導和專家，廣東、浙江、上海等9省（直轄市、自治區）和香港、澳門、廣州、寧波、南京等28個海絲保護和申遺城市聯盟成員代表於線上對話交流。澳門特別行政區政府由文化局代表文化遺產廳廳長蔡健龍、研究及計劃處處長蘇建明線上參與會議。

此次會議審議通過青島、惠州加入海絲申遺聯盟城市，目前包括澳門在內的申遺聯盟成員城市總數已增至28個，各聯盟成員共同發揮協力作用，持續推進落實海上絲綢之路申報世界文化遺產的工作。此外，會議同時審議通過了《海上絲綢之路保護和聯合申報世界文化遺產城市聯盟智庫章程》及專家名單，藉由開展聯合研究、信息共享、決策諮詢，構建持久性、公益性、學術性的智庫群體交流機制，為海絲文化遺產保護傳承利用夯實基礎，提供強大的智力支撐。

會上，中國文化遺產研究院中國世界文化遺產中心主任趙雲介紹了海絲保護、研究與申遺相關工作的開展情況，國家文物局考古研究中心水下考古研究所所長孫鐵亦介紹了當前海絲水下考古工作的進展，國

家文物局世界文化遺產司副司長張磊在會議總結發言中，肯定了海絲保護和聯合申遺城市聯盟的積極作用和各聯盟城市取得的基礎工作成果，並強調海絲保護和申遺對實踐“一帶一路倡議”、推動世界各國文明交流互鑒的重大意義。

海上絲綢之路保護和申報世界文化遺產工作是響應“一帶一路”倡議實施的重大文化舉措。澳門作為海上絲綢之路歷史上的重要節點，於2019年正式加入申遺城市聯盟成員，並於同年承辦《海上絲綢之路國際學術研討會》助力海絲申遺研究。作為澳門海絲史跡點之一的高園街大坑遺跡，亦已於今年成功列入本澳被評定的不動產，文化局更設保護展示區開放社會參觀及開展宣教活動增加社會認識海絲遺產。今後，澳門將繼續與海絲各城市聯盟成員共同發揮協力作用，持續推進落實海上絲綢之路申報世界文化遺產的工作。

此次會議由寧波市人民政府、浙江省文物局、海絲保護和聯合申遺城市聯盟辦公室聯合主辦，中國文化遺產研究院、寧波市文化廣電旅遊局（文物局）、廣州市文化廣電旅遊局（文物局）聯合承辦，寧波市文化遺產管理研究院（寧波市世界文化遺產保護管理中心）執行承辦。大會在寧波設立主會場，在北京、廣州和其他聯盟城市設立分會場。

## 「預防家暴業界分享會」圓滿舉行

【本報訊】由社會工作局主辦、澳門街坊會聯合總會協辦的「預防家庭暴力業界交流分享會」於本月16日在街坊總會社區服務大樓舉行，由社會工作局家庭及社區服務廳李麗萍廳長主持，透過對家暴個案工作的深入探討，提升本澳社服機構處理家暴個案的綜合能力，共有33間社服機構逾80人參加分享會。

是次分享會包括五個專題發言，包括“目睹家暴兒童的精神及情緒健康”、“家暴高危個案的處理”、“低動機個案的介入”、“個案協作會議”及“司法與社服界前線人員之跨專業協作”。專題主講嘉賓由司法警察局、社會工作局、澳門明愛、澳門循道衛理聯合教會及澳門防止虐待兒童會代表擔任。此外，分享會亦設分組討論環節，參加者踴躍發言，對專題內容進行深入討論，探討如何提升家暴個案的處理能力、加強跨專業協作的要素和方法等。

《預防及打擊家庭暴力法》（以下簡稱《家暴法》）自2016年10月5日生效至今逾五年，特區政府與社服機構攜手合作，以跨部門協作及通報支援機制，全面落實和執行《家暴法》的預防及保護措施，並已取得一定成效。社會工作局呼籲市民，如生活壓力增加導致焦慮、沮喪或煩躁等情緒，懷疑或遇到家庭暴力時應盡早求助，可致電24小時家庭暴力求助專線28233030或社會工作局24小時輔導熱線28261126尋求專業支援。



「預防家庭暴力業界交流分享會」圓滿舉行

## “匠心——深澳傳統手工藝展”開幕

【本報訊】為增進澳門市民對深圳及澳門兩地非物質文化遺產中傳統手工藝項目的認識，澳門特別行政區政府文化局與深圳市文化廣電旅遊體育局聯合舉辦“匠心——深澳傳統手工藝展”，分別於石排灣圖書館及氹仔圖書館同時展出約40項深、澳兩地非物質文化遺產清單中的傳統手工藝技能項目。展覽開幕儀式於日前在石排灣圖書館舉行，中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室宣傳文化部部长萬速成、澳門特別行政區政府文化局代局長梁惠敏、深圳市文化廣電旅遊體育局公共文化處處長聶昌友、澳門特別行政區政府文化局公共圖書館管理處處長呂志鵬及深圳圖書館館長張岩主禮，深圳及澳門多個圖書單位的代表出席觀禮。

非物質文化遺產是人類文明的重要見證，當中傳統手工藝更是呈現人文風貌的載體，具體展示出人類結合生活和藝術的寶貴成果。是次展覽以圖文及影片的方式，為公眾帶來深圳與澳門的多項手工藝非遺項目，介紹各項技藝的歷史和特色。石排灣圖書館展區主要展示製作工藝方面的項目，如彩瓷、棉塑、傳統服裝、搭棚、葡萄牙瓷磚畫、木雕、神香等。

“匠心——深澳傳統手工藝展”於氹仔圖書館及石排灣圖書館同期展出至12月30日，開館時間為星期一下午2時至晚上12時及星期二至日上午8時至晚上12時，展覽、活動及書展均免費參與，活動可由即日起透過文化局網頁“活動報名系統”（www.icm.gov.mo/eform/event）進行報名。



“匠心——深澳傳統手工藝展”開幕

### 誠昌飯店

地址：氹仔官也街28-30號 營業時間：11:30-23:30  
訂座電話：28825323、28827589

#### 優惠套餐A

馳名水蟹粥（小）  
清蒸大閘蟹（公、母各1隻）  
鯪魚球拼墨魚丸

優惠價  
Mop\$400元  
(足2人用)

#### 優惠套餐B

馳名水蟹粥（大）  
清蒸大閘蟹（公、母各2隻）  
椒鹽鮮魷/咖喱牛雜（二選一）  
瑤柱扒生菜

優惠價  
Mop\$680元  
(足4人用)

正宗陽澄湖大閘蟹

### 超然

超|然|國|際  
EXCELENTE  
Tel: +853-2870 0220  
Fax: +853-2870 0308  
地址：澳門高美士街14號景秀商業中心2樓A座  
Address: Rua Luis Gonzaga Gomes n°14, 2A, Edifício King Xiu, Macau

蓮花咖啡  
超然咖啡食品

Sabor à Mesa

美心地產  
超然酒業



# 支持澳青在深合區創業 推動科企長遠發展



【本報訊】經濟及科技發展局局長戴建業日前與橫琴粵澳深度合作區（簡稱“深合區”）民生事務局代理局長黃宇杰等一行進行會面。雙方就加強支持青創方面的合作事宜進行了深入交流，尤其就未來支持澳門青年在深合區創新創業方面的工作展開探討。

一同出席會面的還包括澳門青年創業孵化中心（“創孵中心”）董事長崔世平等代表，會面中雙方商談了深化琴澳青創合作的工作方向，探討建設粵澳兩地的澳門青年創新創業服務平台，以及共同扶持澳門青創企業發展相關措施等方面交換意見。

隨後，深合區民生事務局一行也參觀了由經科局委託澳中致遠營運的創孵中心，瞭解中心運作模式及澳門青創企業的入駐情況，並與中心負責人進行座談，交流有關加強琴澳青創合作，推進在深合區為澳門創業人士提供更到位的專業孵化服務。

《橫琴粵澳深度合作區建設總體方案》（簡稱《總體方案》）提出“高水平打造橫琴澳門青年創業谷、中葡青年創新創業基地等一批創客空間、孵化器和科研創新載體，構建全鏈條服務生態。”經科局一直與深合區相關青創孵化機構緊密合作，相互認可兩地青創項目推介入園進駐，為澳門青年提供多元化的創業支援和專業諮詢服務，共同孵化具潛力的青創企業順利發展。

此外，經科局透過創孵中心與橫琴澳門青年創業谷合作，向進駐當地的創業團隊提供法律、會計及稅務等方面的專業顧問服務，針對澳門青年在當地創業初期常遇到的經營困難，協助其解決實務問題；同時，亦會提供工商登記、知識產權保護、政策諮詢等服務。

《總體方案》也提出“推動在合作區創新創業就業的澳門青年同步享受粵澳兩地的扶持政策。”未來，將透過政策創新，研究優化各項青創支援措施，為澳門青年在深合區創新創業提供更優良的環境和土壤。

《總體方案》提出“發展科技研發和高端製造產業”。其中，將大力發展集成電路、大數據、人工智能等產業，並加快構建特色芯片設計、測試和檢測的微電子產業鏈。

經科局與科技基金已建立了工作組，鼓勵高等院校與企業開展產學研合作，支持具資質的澳門科技企業與國家重點實驗室共同開展前沿技術探索科研項目，如芯片設計、人工智能自然語言處理等，



經科局局長戴建業等代表與深合區民生事務局人員會面

並支持雙方共建聯合實驗室，構建產學研合作的發展生態，支持本澳科技企業的長遠發展。

例如，一家已落戶深合區並具一定發展潛力的人工智能企業—普強時代（珠海橫琴）信息技術有限公司（簡稱“普強”），在經科局及科技基金支持下，近期已經與澳門大學科技學院開展產學研合作項目，並獲科技基金資助，以支持企業在車載語音系統業務的發展。“普強”由澳門企業家創立，以智能語音識別、語音分析和自然語言處理技術核心，曾獲得首屆橫琴科技創業大賽第一名。

未來，經科局將積極參與及落實《總體方案》，特別是在深入推進琴澳科創體系建設方面，經科局正與橫琴相關部門緊密合作，共同落實橫琴在科技創新方面的重大項目，推動兩地科技產業發展。



“橫琴粵澳深度合作區推介會”12日上午於中土大廈19樓多功能會議廳舉行

語國家企業家聯合會及巴西里約熱內盧外國商會聯合會（Federação das Câmaras de Comércio Exterior）作為支持單位。

未來貿促局將持續舉辦更多線上及線下推介會，助力投資者瞭解中葡經貿發展概況，以及澳門在金融、法律等專業領域，為中國與葡語國家的工商界開展業務合作所提供的服務和支援。



2021橫琴粵澳深度合作區跨境保險合作研討會成功召開

【本報訊】為加強澳門保險業界與橫琴粵澳深度合作區（深合區）的互聯協作，探討跨境保險合作新方向，澳門金融管理局與深合區金融發展局共同組織40多名澳門保險業界代表前往深合區考察，並參加“2021橫琴粵澳深度合作區跨境保險合作研討會”。

## 業界認同加深認識深合區

金管局行政管理委員會委員黃立峰、澳門保險公會會長周士率領保險業界考察深合區，參觀橫琴展示廳及橫琴金融島，瞭解出入境管理措施及深合區的辦公資源優勢。

其後，考察團一行參加了“2021橫琴粵澳深度合作區跨境保險合作研討會”，研討會以“讓澳門保險業界走進深合區、瞭解深合區和融入深合區”主題，向澳門保險業界宣傳推介深合區金融發展的營商環境、資訊技術在保險業的應用案例，以及內地保險市場建設和發展的情況，並就如何深化跨境保險合作，及將資訊技術應用於保險業等議題進行了交流。

澳門保險業界對是次考察研討活動反響熱烈，表示對深合區建設和發展有了更深刻的認識，有助澳門保險業融入深合區發展，深化兩地跨境保險的交流與合作。

## 發揮本澳優勢與深合區互補

黃立峰在研討會上致辭時表示，這是《橫琴粵澳深度合作區建設總體方案》公佈後，首個到訪深合區的澳門金融業界考察團，意義重大。澳門金管局正按照《總體方案》部署，與深合區保持緊密合作，以及與業界一起努力，有序落實工作。期望澳門保險業界把握新機遇，發揮保險業的作用及功能，利用澳門自由港、低稅制、中葡平台的優勢，與深合區的空間、人才、技術資源有機互補，服務深合區建設，助力澳門經濟適度多元。

深合區金融局代理局長池騰輝致辭時表示，琴澳合作不斷深化，各項工作有序推進，包括建設了粵澳跨境金融合作示範區，並引進了一批澳門金融企業；開展了自由貿易帳戶試點，為推進跨境金融合作打下重要基礎。跨境保險合作是目前深合區重點工作之一，希望藉是次考察活動，讓澳門業界進一步認識深合區，從而加快融入在深合區的發展佈局。

# 貿促局辦推介會推廣深合區優勢

【本報訊】為進一步發揮“中國與葡語國家商貿合作服務平台”的作用，澳門貿易投資促進局於12日舉辦2場推介會，分別以線上線下方式向巴西及本澳葡語國家商協會介紹澳門營商優勢和橫琴粵澳深度合作區投資環境，共吸引約80位商協會及企業代表參與。

## 助力葡語商協會瞭解深合區政策

由澳門貿易投資促進局、橫琴粵澳深度合作區經濟發展局及商事服務局共同主辦的“橫琴粵澳深度合作區推介會”12日上午於中土大廈19樓多功能會議廳舉行，吸引近60位在澳葡語國家商協會代表及代理葡語國家產品之企業參與。會上除有貿促局代表分享開展中國業務所能提供的服務和支援外，還邀請到橫琴粵澳深度合作區經濟發展局和商事服務局代表深入講解深合區的投資環境和商事登記流程。有參會者表示是次推介會有助掌握澳門及深合區最新營商政策和在澳的支援服務，考慮未來把業務拓展至橫琴。

## 攜手政府部門推廣中葡發展機遇

同日晚上約20位巴西商協會及企業代表參與“《把握澳門，把握葡語國家機遇》線上投資推介會”，進一步認識澳門及橫琴粵澳深度合作區投資環境、澳門作為中葡平台在金融、法律等領域可以提供的專業服務和支援，共同把握中葡發展機遇。

“《把握澳門，把握葡語國家機遇》線上投資推介會”由澳門貿易投資促進局、橫琴粵澳深度合作區經濟發展局、澳門銀行公會、澳門律師公會及中葡投資管理有限公司共同主辦，中國與葡



明日可及藝術展覽日前開幕

【本報訊】由大灣區青年藝術家計劃組委會主辦，澳門科技大學及廣州美術學院美術館協辦，由澳門倫敦人贊助的“明日可及——2021大灣區青年藝術家計劃”繪畫及攝影兩個組別的各獎項已全部出爐。頒獎典禮暨獲獎作品展開幕式於日前在澳門倫敦人舉行。

出席頒獎禮與作品展開幕式的嘉賓有，中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室經濟部副部長左祥華、金沙中國有限公司總裁王英偉博士、澳門特別行政區政府旅遊局副局長程衛東、澳門特別行政區政府文化局副局長張麗珊、金沙中國有限公司行政副總裁兼首席客戶總裁林錦玲、金沙中國有限公司副總裁周哲賢、澳門科技大學人文藝術學院副教授汪藍博士、中國美術學院跨媒體藝術學院院長、教授、博士生導師管懷賓等。

是次比賽於7至8月間面向大灣區青年藝術家公開徵集作品。在44天徵集期內共收到1,327件參賽作品，其中攝影作品415件，繪畫作品912件。經過學術委員會多輪討論及嚴格考量，最終評選出兩大組別共24個獎項。當中有6位澳門藝術家於繪畫和攝影組獲獎，印證本地藝術發展和大灣區無縫銜接。

王英偉表示：「粵港澳大灣區是世界級的城市群，文化藝術產業欣欣向榮。『粵港澳大灣區文化和旅遊發展規劃』要求推動粵港澳大灣區文化和旅遊交流合作



明日可及藝術展現場

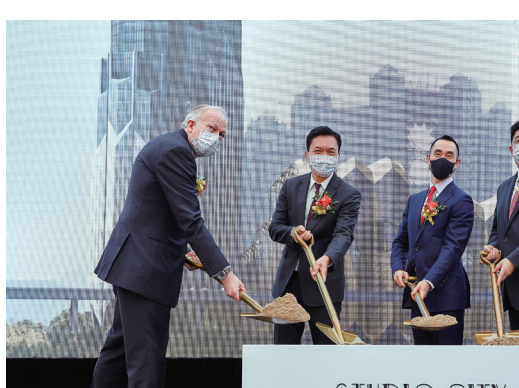
與協調發展，建設具有國際影響力的人文灣區和休閒灣區。金沙中國作為澳門大型綜合度假村營運商之一，一直積極響應國家的號召，為大灣區文化事業的繁榮貢獻力量。透過這次比賽，我們有效促進了大灣區文化藝術界的溝通與交流，弘揚華夏文化，尤其是極具特色的粵港澳大灣區文化，為青年藝術家的原創力量打造優勢平台。這次比賽是金沙中國首次舉辦的立足粵港澳大灣區、輻射內地範圍的專業藝術賽事，可以為大灣區今後多元化藝術生態的建設，起到一個範本的作用。」

汪藍代表評審委員會在頒獎典禮上致辭。他表示：「澳門是中國具有特殊地位的城市，在『粵港澳大灣區建設』國家戰略提出之後，澳門迎來文化領域發展繁榮的新契機。因此作為澳門本土的學術力量——澳門科技大學人文藝術學院，希望通過這個項目，與來自港澳、內地以及國際的藝術機構、學術機構、藝術家們共同探討灣區藝術未來趨勢，深化多方協同合作，向全世界展示極具特色的大灣區文化，以及大灣區文化產業的豐富性與包容性。這項計劃面向的是大灣區青年藝術家，而他們正是代表著中國藝術的未來，他們的創作狀況和學術思考亟需社會的關注。值得欣喜的是，最終獲得獎項的作品有很大一部分是來自大灣區的藝術家。這讓我們對這年輕一代有了更大的期待和展望。」

# 新濠影滙二期平頂儀式舉行

【本報訊】新濠博亞娛樂作為一家全球領先的經營綜合度假村業務的發展商及資產擁有者，日前為萬眾期待的新濠影滙第二期舉行平頂儀式並公布其設計概念，項目預計於二零二二年十二月底前落成。平頂儀式由新濠主席兼行政總裁何猷龍先生主持，並與一眾新濠高級管理層共同見證新濠影滙展開新篇章。

耗資13億美元的新濠影滙第二期由著名國際建築事務所Zaha Hadid Architects操刀設計，完美貫徹現有第一期項目以「裝飾藝術」（Art Deco）時期的豐富細節、大膽幾何形狀和精湛工藝作現代詮釋；第二期項目將帶來全新大型室內及室外水上樂園、擁有六個銀幕的Cineplex電影院（包括兩個傳統影院及四個豪華貴賓影院）、高端餐廳及配備頂尖設施的會議展覽場地。



新濠主席兼行政總裁何猷龍先生聯同一眾嘉賓主持新濠影滙第二期平頂儀式

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」

新濠影滙第二期位於澳門路氹城，佔地約250,000平方米，設有兩間共提供900間客房和套房的高端酒店、逾21,000平方米的零售空間以及逾2,300平方米的娛樂場。項目更於二零二一年度英國建築研究院環境評估方法（BREEAM）大獎中榮膺「亞洲區大獎」，在可持續建築設計、發展和管理領域上所作的努力得到充分肯定。新濠影滙第二期目前正在興建中，預計於二零二二年十二月二十七日前落成。

新濠影滙第二期目前正在興建中，預計於二零二二年十二月二十七日前落成。



新濠舉行新濠影滙第二期平頂儀式 標誌項目邁向重要里程碑

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」

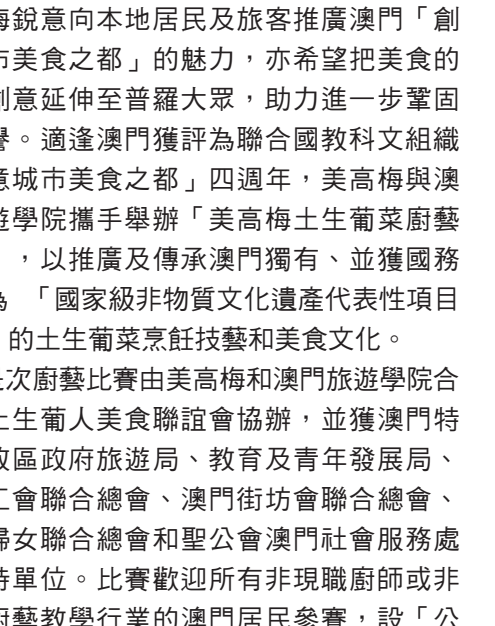


新濠主席兼行政總裁何猷龍先生聯同一眾嘉賓主持新濠影滙第二期平頂儀式

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」



新濠舉行新濠影滙第二期平頂儀式 標誌項目邁向重要里程碑

新濠首席營運總監（澳門業務）David Sisk先生表示：「新濠影滙自二零一五年開幕以來，以獨特的娛樂主題及體驗躍升為澳門的地標。今次的擴建將豐富我們現有的『下一代』世界級頂尖娛樂設施，並進一步提升別樹一幟的新濠影滙體驗。」

新濠影滙第二期位於澳門路氹城，佔地約250,000平方米，設有兩間共提供900間客房和套房的高端酒店、逾21,000平方米的零售空間以及逾2,300平方米的娛樂場。項目更於二零二一年度英國建築研究院環境評估方法（BREEAM）大獎中榮膺「亞洲區大獎」，在可持續建築設計、發展和管理領域上所作的努力得到充分肯定。新濠影滙第二期目前正在興建中，預計於二零二二年十二月二十七日前落成。

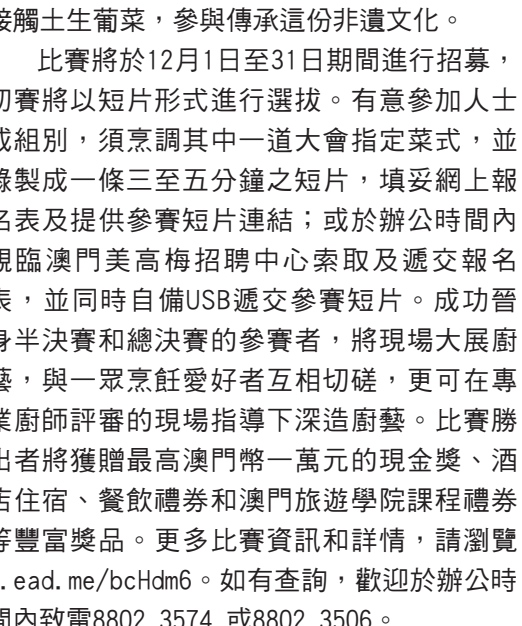


新濠舉行新濠影滙第二期平頂儀式 標誌項目邁向重要里程碑

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」



新濠舉行新濠影滙第二期平頂儀式 標誌項目邁向重要里程碑

新濠主席兼行政總裁何猷龍先生表示：「新濠一直不遺餘力地推動澳門持續發展成為世界休閒旅遊中心，並以此為榮。新濠影滙第二期正突顯我們致力實踐對澳門的承諾，並有助加強澳門在亞洲及國際層面的非博彩體驗。我們衷心感謝中央和澳門政府在項目興建過程中對我們的鼎力支持。」



# 澳門乾坤

## ——博彩業發展趨勢前瞻及社會矛盾解析（二）

【簡介】在人民日報從事法制新聞報導30多年，1999年參與創辦人民日報民主和法制週刊並任主編。2006年擔任人民日報駐全國人大常委會首席記者，2014年擔任人民日報政治文化部副主任，2019年被任命為人民日報澳門分社社長。

毛磊是中國作家協會會員；被聘為中國政法大學及中國傳媒大學兼職教授。先後出版著作《人在歧途》、《家有禍福》、《霧裡看花》、《品味法治》。此外在《法治日報》、《檢察日報》、《北京青年報》、《羊城晚報》、《人民論壇》、《民主與法治》、《中國律師》、《知音》等中國內地180餘家報刊發表紀實文學作品500餘萬字。

出版：文化公所

日期：2021.11.6



### 澳門博彩業的變遷

從應對疫情賭場關閉不難看出這個抉擇對於澳門是多麼艱難？澳門作為目前中國唯一博彩合法的地區，博彩收入位居全球第一，同時依託特色博彩業大力發展非博彩休閒娛樂產業，打造優質度假目的地。

“不怕你精，不怕你呆，就怕你不來！”——澳門賭王何鴻燊的名言。

“賭”這個行為真是迎合了人性需求，人類天生具有追求短期獲利和即時回饋的本質，人人都有一夜暴富的夢想。這才是澳門博彩業經久不衰的原因。

賭博一詞是由“博弈一演變而來的，博是指六博，弈是指圍棋，一仗機運，一憑智力，性質完全不同。在傳統觀念上亦有雅俗之分，所以人們通常把弈比喻成陽春白雪，把博比喻成下里巴人。直到漢魏時期，隨著擲彩從六博中分離出來，人們的注意力及勝負判斷也轉移到擲彩這個步驟上，僥倖的心理與求財的動機如影隨形，“博”與“賭一漸成為一體，在後來逐漸演變成賭博一詞。

有關賭博的定義，從不同的角度、不同的觀點以及不同的領域對於賭博的定義都是有區別的，在這裡列出幾個較通用、較權威的定義：《辭海》對於賭博的定義是：用財物作注比輸贏。美國內華達州1991年議案將賭博定義為：任何一種為了贏錢、不動產、支票、有價債券或其它有價物品，而以撲克牌、骰子、任何機械或非機械裝置、電機、電子設備或機器所進行的比賽。

賭注由輸的人付給贏的人。一般來說賭注就是錢，但歷史上也不乏用情婦、奴隸、財產或者土地來賭。合法的賭博時，要抽一部分的賭注作為政府稅收。賭博結果具有不確定性。賭博最重要的一點就是沒有人可確知結果。這不但會增加刺激感，並激發人去思考減少不確定性的方法，因而產生許多幫助你贏過其他參與者的周邊產業——更別提想要贏過英國賭馬業者或是賭場老闆。賭博形式的結果會受到賭博者的影響。

博彩在文明國家的歷史已長達多個世紀。而“賭場”一詞的詞源來自“Casino”，原型在路易15世的時代就已然出現。也是在這個時代，博彩業逐步發展壯大並走上檯面，出現了貴族等特權階級的沙龍和平民賭場這兩種賭博場，現在歐洲賭場就是以沙龍為基礎演化來的。

澳門特區政府2001年制定《娛樂場幸運博彩經營法律制度》中對博彩所下的定義是：“凡博彩，其記過是不可預計，且純粹碰運氣者，概稱為幸運博彩。”

澳門賭權開放是由一系列的歷史事件構成的，而不是僅由2002年2月的賭權多元化開標那一個事件構成的。從這一系列的事件中演化出的澳門賭業在法律法規、行政監管乃至市場構造等諸多方面的體制變革，構成了賭權開放的階段性成果，同時，也從這諸多方面向賭業市場化的大方向提出了進一步的深化改革要求。

賭權開放的定義應當是：對澳門博彩業全面的市場化改造工程。此項工程的核心目標，是把澳門博彩業由原來的一家企業變成一個市場；這個市場應當是一個集博彩經營市場、產權交易市場及其他要素市場的綜合體；博彩立法的完善與政府治理體制的改革，是賭權開放的關鍵。

20年後的今天，澳門賭業的市場化改造事業並未終結，賭權開放仍在繼續。

### 澳門博彩業演化變遷

自人類有歷史以來，博彩活動已經存在。在現代文明及科學還未出現時，古人對於不可預測的事件，例如天文現象、自然災害等會進行猜測，其後逐漸演化成一種打賭，這是人類最原始的賭博活動。據《史記》、《戰國策》、《左傳》、《論語》、《孟子》等歷史書籍記載，當時人們已經通過“六博”、賽馬、鬥雞鬥狗、弈棋等競技與鬥智的娛樂性遊戲來輸贏錢財，進行賭博活動了。

從學術角度來看，兩個或以上的人或個體，用有價值的東西或金錢下注於一件未知結果的事件上，以期望獲取比下注更大的彩金，這種活動叫作賭博或博彩。至於現今的博彩大致可分為社交博彩、商業博彩、非法博彩。現代華人在親友聚會時喜歡玩的麻雀遊戲，或西方人喜歡玩的撲克遊戲，現代人稱這種活動為社交博彩或社交賭博。另外，由於種種原因(如當權者為增加稅收等)，過去統治者把社交賭博遊戲作為工具，發展成為以盈利為目標的商業營運的博彩活動,正如某些研究認為白鴿票是澳門最早出現的商業營運的博彩(彩票)遊戲。直至今現在，人類社會已將商業博彩活動發展成為一個種類多元化、營運多樣化、規則因地區而異、迎合不同文化背景的博彩市場。儘管如此，在利潤極其豐厚及沒有存貨風險的誘因下，無論在博彩是否合法化的地方，都必然存在難以掌握規模和形式隱蔽的非法博彩市場。

澳門博彩業歷史悠久，目前已成為澳門最重要的經濟支柱。澳門博彩業的發展可追溯至16世紀，當時的博彩業主要是由中國內地移居澳門的建築工人、碼頭工人及傭僕所帶動。澳門起初也是禁賭的，但因為澳葡當局貿易急劇衰落、收入拮据，於是為瞭解決經濟困境，澳葡當局實行公開招商設賭，向娛樂場徵收“賭餉”。

1847年澳門博彩業正式合法化，開啟了快速發展。1930年，以霍芝

【編者按】由資深記者、人民日報駐澳門分社社長毛磊撰寫的《澳門乾坤：博彩業發展趨勢前瞻及社會矛盾解析》近日出版發行。這是澳門歷史上第一部系統研究博彩業發展及其對社會影響的專著。

該書全面剖析了澳門博彩業狀況及其發展趨勢，通過獨立視角、國際視野，從社會不同領域的橫切面來觀察、剖析、梳理、探索、研究澳門博彩業發展對整個社會的深刻影響；尤其是大家關注的譬如如何加強監管博企、非博彩元素的定義、如何平衡博彩業與非博彩業的發展等，這些都是該書的研究重點和探討方向。

明年澳門各賭牌到期，將重新競投，近期政府也就修改“博彩法”公開諮詢，該書的出版正合時，即成焦點。本報特辟專版分期精選刊登該書內容，以饗讀者。



庭為首的豪興公司投得博彩遊戲的專營權，從此開始了博彩專營時代，其後又分別出現了泰興公司和澳娛公司。經過“盧九、傅老榕、何鴻燊”三代賭王近150年的打拼，終於奠定了澳門賭城的經濟地位，澳門博彩成為當地支柱產業。

然而，八十年代前後，博彩專營制度的缺陷開始逐步顯現，澳門博彩產品類型漸趨單一，“疊碼回傭制度”氾濫。同時，自九十年代起，韓國、菲律賓等周邊國家紛紛開建賭場；產品單一的澳門博彩業競爭力被逐步削弱，為當時澳門經濟發展帶來了不小的負面影響。

1999年12月20日，國歌奏響，五星紅旗和蓮花旗在澳門廣場同時升起，長達400年之久的葡萄牙殖民期宣告結束，澳門走進一國兩制新時代，成為中國唯一一個正規合法的賭博地區。

澳門回歸之後，何厚鏵為首的特區政府便著手研究開放博彩業，決定引入競爭機制，開放賭牌。

《中華人民共和國澳門特別行政區基本法》第2條規定：“中華人民共和國全國人民代表大會授權澳門特別行政區依照本法的規定實行高度自治，享有行政管理權、立法權、獨立的司法權和終審權”，第118條規定：“澳門特別行政區根據本地整體利益自行制訂旅遊娛樂業的政策。”有了這些法律條款的基礎，澳門才能在回歸之後繼續發展博彩業，才能在2002年開放賭權，引進香港、美國、澳大利亞等海內外博彩企業。

不過，回顧開放賭權的過程，當時特區政府的一些處理，看來未如人意。2001年10月31日，澳門特區政府制訂的3張賭牌競投法規，即《規範娛樂場幸運博彩的公開競投、批給合同以及參與競投公司和承批公司的資格和財力要件》，正式生效並對外公佈。至2001年12月7日截標日期，前後共有21家公司競標，其中包括澳門本地財團6家、香港財團3家、美國財團4家、英國財團1家、馬來西亞財團1家，還有新西蘭以及菲律賓等地的7家財團。

經過3個多月緊鑼密鼓、井然有序地公開投標、競標過程，2002年2月8日萬眾矚目的3張賭牌經營牌照歸屬於終揭盅。其中，已雄霸澳門賭業37年的澳門旅遊娛樂有限公司，以新組建的“澳門博彩股份有限公司”（簡稱：澳博）名義，穩得一張賭牌。另外兩張賭牌營業執照一張被永利度假村（澳門）股份有限公司奪得，另一張被主要股東為美國內華達州威尼斯人集團和香港呂志和家族的香港銀河娛樂場股份有限公司奪得。

應該說，從制訂3張賭牌競投法規，到競投招標鳴鑼收兵，整個賭權開放過程一路走來十分順暢，並得到中央政府與世界輿論的一致好評。不料，正當特區政府與獲得賭牌的三家公司準備正式簽約的時候，銀河兩大主要股東香港呂志和家族與美國內華達州威尼斯人集團之間卻突生內訌，無法調和，分別向特區政府提出分牌經營的強烈要求。

原來，銀河娛樂場股份有限公司的兩大股東香港呂志和家族與美國內華達州威尼斯人集團在聯手奪得一張賭牌之後，因中西文化不同認知而產生諸多矛盾，其中主要分歧在於威尼斯人集團在運作上提倡開放，要求合作一方提供其背景材料包括內部的股權持有名單及財產情况等，必須悉數掌握才行。聲言這是美國法律要求的，必須得到雙方遵守。但是，卻遭到呂志和家族的斷然否決。聲稱這屬於其公司內部商業秘密，屬於中國人的職業操守，絕不能違背。公說公有理，婆說婆有理，相持不下。

面對上述情況，特區政府感到十分棘手。本來，這純屬銀河公司內部矛盾，應由其自行了斷，絕無上繳矛盾給特區政府的道理。按常理特區政府只需與銀河打交道、簽約，因競投賭牌是以銀河名義競得的。但是，特區政府不得不考慮，如果只與銀河簽約，威尼斯人集團肯定進不來，這樣原先大力發展會展展出的利弊之後，特區政府決定另闢蹊徑，按照澳門博彩法律中有關“分專營”的規定，批准銀河以“轉批給”的方式，將競投來的賭牌一拆為二，即由銀河持有一個主牌，再向威尼斯人集團發放一個副牌。除名稱外，主牌和副牌的權益和責任均一致，持牌人可各自獨立經營賭場。但必須共同承擔並完成原雙方合作時向特區政府承諾的義務與責任。

這雖是一個特例，可特區政府同時考慮到，“分專營”規定必須一視同仁，遂做出三個賭牌公司均可“轉批給一次”的規定。於是，澳門

博彩股份有限公司於2005年分拆一個副牌給何超瓊（何鴻燊女兒）與美國美高梅（MGM）的合資公司。永利度假村（澳門）股份有限公司於2006年初將一個副牌以9億美元的天價分拆給何猷龍（何鴻燊兒子）的新濠國際與澳大利亞PBI的合資公司。

至此，澳門3張賭牌實質上變為6張，從當時博彩業開放應遵循的大原則與格局來看，似乎是沒有絲毫變化。即：一、何鴻燊家族仍然擁有三分之一賭牌經營權；二、外資所擁有的博彩經營權沒有超過三分之一。

事實證明，賭權開放讓澳門創造了經濟奇跡。但仍然無法讓人釋除賭牌三變六有“人治”的嫌疑，因為特區政府自己制定的《訂定娛樂場幸運博彩經營法律制度》，規定只發出最多三個賭牌，最終卻以法律中有關“分專營”的規定來了一個不再經過競標的“三變六”，純屬自己鑽自己的法律空子，也對其他競標者不公平。而其中最大的得益者，“空手套白狼”地得到了本來不應有的龐大經濟利益。

2004年5月18日，澳門金沙娛樂場（美國威尼斯人集團所屬）的開幕盛況就是最好的歷史寫照。澳門金沙娛樂場作為賭權開放以來的第一家外資博企，總投資逾2.6億美元、經20個月建成，它的開業標誌著澳門經濟發展翻開了嶄新的一頁，是澳門經濟發展進程中頗具意義的節點。澳門金沙娛樂場開業當天吸引了2.5萬名客人入場，盛況空前，非常壯觀，更盛傳開業約10個月時間就收回了全部投資。面對如此巨大的經濟效益，讓其他博企都紛紛仿效，加快旅遊博彩綜合體的投融資與興建。在外資湧入的情況下，澳門經濟出現了“井噴式”的發展。

從此，澳門博彩業華麗轉身，在經歷激烈的競爭後不僅娛樂場數量由11家變為41家（截止2020年6月統計），營業收入飛速增加。更重要的是，原本空間局促、烏煙瘴氣的傳統舊賭廳化身為集時尚購物、國際美食、文藝匯演為一體的豪華休閒度假中心。

回歸後的澳門博彩業，經歷大起大落，一度風光無限，也曾跌落低谷，可謂一波三折，2020年正處於艱難轉型的關鍵時期。為了應對各種困境，博彩公司使出渾身解數，變換經營思路，但又遭受到內地新型冠狀病毒肺炎疫情嚴峻的挑戰。

近年來，澳門的博彩毛收入遠遠超越了美國拉斯維加斯，成為全球第一大賭城。截至2020年5月，澳門共有幸運博彩娛樂場41間、賭台數6,598台、老虎機（角子機）17218個。經歷了百年的沉澱與發展，如今澳門已與美國拉斯維加斯、美國大西洋城以及摩納哥蒙特卡洛並稱世界四大賭城。

當前，澳門博彩業正逐漸形成一個多元的博彩架構。隨著西方博彩遊戲傳入澳門，中西結合，融匯古今，澳門博彩擁有能滿足大部分賭客的多樣賭法。澳門博彩業主要分為三大類：幸運博彩、相互博彩及彩票。

澳門博彩毛收入幾乎全部來自幸運博彩，幸運博彩主要指賭場形式的博彩。幸運博彩佔據絕大部分市場份額，是澳門博彩行業的主導模式。澳門賭場發達程度很高，而馬彩、足彩、籃彩等體育博彩占比非常低。

澳門幸運博彩分為中場業務和貴賓廳業務，而中場業務又分為普通中場和高端中場。貴賓廳業務主要提供給消費能力較高的消費者單獨的房間，較高級別的服務水準，通常除賭台還包括套房、酒吧、浴室等功能，通常商業價值較高，在毛收入的貢獻中也占比較大。高端中場業務相較於普通中場業務，最低投注金額相對較高，也即門檻有所提高。

澳門博彩業的主要客源來自中國內地，故而內地消費者的數量、消費檔次及消費時間的變化將直接影響澳門博彩業收入。而內地消費的博彩消費需求則直接與國內宏觀經濟形勢、相關政策限制程度、大類資產及消費風格的變化以及進入澳門的交通便利度、簽證便利度、商業配套設施完善度等密切相關。

澳門博彩產業鏈可分為上中下游三個部分。上游為博彩設備及其他商品的供應商，為娛樂場提供系統研發設計、設備生產維護等服務，並獲取一定收益；中游為娛樂場核心主體，為消費者提供博彩娛樂遊戲服務，可進一步劃分為澳門本土特色的貴賓廳仲介人模式，和以美資為代表的中場直接模式；下游是博彩之外的其他住宿、餐飲、休閒設施提供方，當前越來越多的娛樂場經營方開始涉足非博彩業務。

隨著中國內地中產階級的崛起，購物、娛樂、會展等服務需求快速增加，非博彩收入將是未來新的增長點。因此，當前澳門娛樂場之間的競爭不再局限於博彩項目，酒店、餐廳、商場以及各種商務設施的幅射作用越來越大。雖然近年澳門非博彩業務增速持續高於博彩業務，但整體非博彩業務占比在10%以下，遠低於拉斯維加斯超60%的占比，未來非博彩業務收入增長有望成為新的經濟亮點。

巨大壓力之下，澳門的博彩業務正從高端的貴賓博彩向中場業務轉型，呈現“大眾化、平民化、娛樂化”特點，同時也向旅遊、購物、會展及娛樂非博彩業轉型，呈現“去博彩化”特點，改變過度依賴博彩業的經濟結構。

毛磊